

2013年第2期

总第4期

陕西路桥集团有限公司

国际项目工作月报（2013年3月）

- 在建的伊拉克米桑油田项目总体情况较好，各项工作进展顺利，工程质量、进度满足总包方要求，项目地安全状况良好，人员思想情绪比较稳定。
- 伊拉克米桑油田终端场改造整修项目合同签署，前期筹备工作已经开始，拟派遣的13名人员签证正在办理中。
- 对延安东区土方项目进行了考察。
- 伊拉克行政办公大楼项目投标文件的编制，但由于延迟开标时间，可能会有所变更。目前正在等待新的设计图纸以便完成投标文件。投标保函正在落实中。

一、本期重点事项

- 1、伊拉克米桑油田行政办公大楼投标文件的编制及投标保函的落实。
- 2、伊拉克米桑油田终端厂项目合同签署及前期准备工作。
- 2、伊拉克米桑油田管道加宽项目的投标工作。

二、在建项目状况

集团公司参与施工的迪拜 MHV 别墅项目已经结束，但袁虎成同志应广厦中东建设公司需求依然坚守岗位；伊拉克米桑油田项目总体情况较好，各项工作进展顺利，工程质量、进度满足总包方要求，项目地安全状况良好，人员思想情绪基本稳定；伊拉克米桑油田终端厂项目合同签署，正在进行前期筹备，拟派遣的 13 名人员签证正在办理中。

截止本月底集团公司在建的海外项目总计 2 个。伊拉克米桑油田项目土建项目组，现场外派技术管理人员共计 13 人，其中集团公司员工 9 人，外聘员工 2 人，合作方员工 2 人。伊拉克米桑油田终端厂项目，现场外派技术管理人员 4 人，其中集团公司员工 3 人，外聘员工 1 人，拟派遣公司人员 13 人（签证正在办理中）。

2.1 迪拜 MHV 别墅项目

应广厦中东建设公司要求，袁虎成同志依然坚守岗位。

2.2 中海油伊拉克米桑油田土建项目管理组项目

2.2.1 工程范围和形象进度：承担中海油伊拉克米桑油田基地后勤楼、营地大门、危险品库房、涵洞、井场、终端厂等 10 项基建项目承包商的监督和管理，按中海油伊拉克公司各项要求管理促进基地各项基建工作正常进展。

2.2.2 人员投入、出勤、工资发放：本月员工身体健康，出勤状况良好。3 月项目在岗人员共 13 人，其中我司人员 9 人，外聘人员 2 人，合作方人员 2 人；按联合体相关制度规定，外派人员工资发放至 2012 年 12 月。

2.2.3 安全状况：本月受伊拉克战争 10 周年纪念日影响，伊拉克安全形式严峻，巴格达、巴士拉等地发生多起爆炸事件，巴士拉地区对外国人员签证过期及未验血人员进行拘捕。项目公司对员工即时进行了安全形势教育，提高员工安全意识。同时加强员工安全教育工作，确保安全工作落实到人；

2.2.4 员工思想情绪：对伊拉克项目现状有了更高的认识并积极融入，工作更加积极，业务钻研有了提高；积极展开语言学习和培训，效果显著。

2.2.5 关于土建管理服务合同续签事宜，中海油工程部已开始起草提交招标文件，项目公司会就此事继续跟踪进展情况。

2.3 中海油伊拉克米桑油田终端厂项目

2.3.1 项目本月状态

项目于2013年2月26日启动，进行输油管道底部油污清理，雇佣当地劳动力。截止本月26日，共清理3800m²，占合同单项工程量的16.8%，完成施工产值47880USD。场地平整、管沟排污渠、管沟底部混凝土硬化、新建管沟、18道消防栓和管沟基础修复未施工。作业安全管理程序已启动。

2.3.2 营区建设：完成营区11套营房的二次吊装，化粪池的修建、营房水电路，四套八人间和三套四人间的物品、床铺、办公用桌椅的安装、厨房用具已就位。餐厅的配套设施就位。室内上下水正在安装中。

2.3.3 项目管理中风险要素分析；（质量、进度、安全、事业环境影响）

本项目是对老原油管道底部改造，属于劳动力密集项目，无法机械作业。受油污、废气污染和作业方式困难影响较大，当地劳动力工作时间和劳动力素质影响集中在清理油污工序和管沟基础修复工序，以及流水作业形成与衔接不当会对工期、成本有一定影响。业主对承包商出行管理严格，项目管理、人员出行和物资采购影响较大。质量隐患小、技术难度小、劳动力人身伤害风险小，高温气候、材料供应、混凝土强度检测、计量周期对进度、成本有一定影响、安全形势良好。营区安全主要受火、电潜在因素影响。

2.3.4 采购完成情况：完成办公桌椅用品和生活配套设施用品的采购。

2.3.5 项目存在问题：管沟硬化受当地劳动时间（16点下班）影响和施工工艺要求（抹面工序）当地劳动力无法保证交工验收暂未施工。需加快国内工人签证，争取在高温前（五月份高温气候）完成硬化。

三、国际部工作情况

3.1 完成了延安新区东区土方项目的考察工作。

3.2 伊拉克米桑油田行政办公大楼的投标工作，由于业主方设计的更改，目前处于等待阶段，投标工作延迟。投标保函工作正在落实中。

3.3 完成了伊拉克米桑油田终端厂项目的合同签署工作，项目正在前期筹备中。

3.4 完成了伊拉克米桑油田管沟改建拆除旧桥项目的报价工作。

- 3.5 正在积极进行伊拉克米桑油田管道加宽项目的投标工作。
- 3.6 对国内待岗的技术管理人员及技术工人进行适当的工作安。安排技术管理人员及技术工人在国内项目上班。

四、经营开发和对外市场开拓进展

4.1 伊拉克市场：

4.1.1 伊拉克市场共计完成了7个项目的投标工作，投标金额合计约2958万美元，折人民币约1.83亿元。

4.1.2 伊拉克米桑油田终端场改造整修项目合同已经签署，合同金额约290万美元（折人民币约1798万元）。目前正在进行前期筹备工作。

4.1.3 已收到口头非正式通知，脱气站环境整治及办公室维修项目已有中标意向，预计合同金额约375万美元（折人民币约2325万元），目前在继续跟踪中。

4.1.4 中海油伊拉克米桑油田工作基地行政办公大楼的投标工作，由于业主设计变更，投标工作处于停滞等待阶段。该项目预计合同金额约1.2亿元人民币左右。

4.1.5 中海油伊拉克米桑油田终端厂管道加宽项目投标工作正在进行，该项目预计合同金额约为30万美金（人民币约为186万元）。

4.2 经综合考虑，放弃了延安新区东区土方项目的承揽。

4.3 与陕海投和中东中国贸易租赁公司联合成立国际公司的各项手续正在办理中，为进一步拓宽国际市场发展机遇和空间奠定基础。

4.4 喀麦隆项目因设计变更原因暂停。

4.5 拟与华山国际共同承建的加纳高速公路项目预计在4月份有进一步进展。

4.6 在海外公司股东平台协助下与陕西外经贸公司达成了承揽柬埔寨200km二级路项目的合作意向。

五、下月工作重点

5.1 海外公司注册工作进程缓慢，需进一步加快进展。

5.2 完成中海油伊拉克米桑油田管道加宽项目的投标工作。

5.3 加快终端厂项目人员签证的办理，尽快安排人员参与终端厂项目建设。

5.4 广厦中东公司欠付的回国人员工资，尚需集团公司进一步协调和落实。