

陕西路桥集团有限公司

关于做好成本管理基础业务工作的通知

各单位：

根据集团公司 2014 年总体工作思路，为进一步抓好成本管理工作，实现稳步提升工程项目经营效益的目标，现就做好成本管理基础业务工作通知如下：

一、建立成本管理部负责人联系基层单位制度，加强各级成本管理机构业务协同联动，不断提高管理效能。具体联系人分别为：

第一工程有限公司 联系人：任万鹏

第二工程有限公司 联系人：刘西雷

第三工程公司 联系人：杨永春

第四工程公司 联系人：阮根兰

路面工程有限公司 联系人：姚增禄

二、落实完善成本合同管理日常报表和相关台账。各单位工程管理部专职或兼职业务人员认真做好下列日常报表和台账的建立，并于每月 5 日前将上月报表台账报送成本管理部。

1、分（子）公司项目目标责任书台账

2、各项目变更索赔台账

3、各项目合同管理台账

4、在建项目计量结算汇总表、已完项目债权回收统计表

5、风险项目减亏管理台账（由成本管理部与各单位对接确定风险项目范围）

6、各项目管理费收取台账

三、各单位在工程项目成本合同中存在的重大问题，如重大变更索赔文件的上报、重大劳务分包合同的签订及履行、重大风险项目减亏增盈措施等，成本管理部将根据需要及时组织相关部门会商研究，给予支持指导，进一步提升成本管理基础工作效能。

特此通知

成本管理部

二〇一四年二月二十四日