

陕西路桥集团有限公司文件

陕路发〔2016〕116号

关于做好2017年春节前各项工作的通知

各单位，各部门：

面对今年生产经营任务繁重的局面，集团公司按照年初工作会议的既定目标，抢抓机遇，迎难而上，经过全体路桥员工的顽强拼搏，各项工作扎实推进，企业持续稳健发展，公司总体保持了良好运行的局面。现已临近年底，为进一步确保公司各项工作有序进展，现就做好春节前有关事项通知如下：

一、严格落实农民工工资发放工作

要求各单位年底前务必对所有项目农民工工资发放情况组织开展一次全面摸底排查工作。对于项目部因业主工程款支付不到位造成农民工工资支付确实有困难的，各单位一是要积极做好工程计量结算工作，做好资金储备；二是要做到提前介入、积极协调、有

效解决，帮助、指导、督促各项目妥善处理农民工工资问题，严格防止因农民工工资发放不到位而造成集体上访、媒体曝光、通报处分等事件发生，给集团公司带来不良影响。

二、提前筹划安排落实好企业资金计划

各单位要结合实际情况，提前安排好春节前资金收支计划，落实好相应资金来源，确保公司银行转贷以及各类应付款支付正常。特别是作为我们路桥施工企业，要提前主动与材料供应商、劳务队伍等进行沟通，尽量避免因各类付款支付不到位而被起诉，造成企业账户查封等被动情况的发生。对于已经被起诉的案件，各单位要积极、主动面对，落实责任，及时与债权人、承办法官做好沟通工作，力争将案件影响降至最低程度。

三、努力做好各类应收账款催收与内部结算工作

一方面要加大各类应收账款的催收工作力度，积极协助项目部抓好竣工项目的工程决算，催收各类进度款、结算款与保证金等；凡在年底前对工程进度款支付有施工进度节点要求的，务必要安排好计划，确保满足工程进度款支付条件。同时加强内部协同，落实责任分工，积极协调沟通，力争及时回笼各类应收账款和安排好年终盘点等工作。另一方面要及时做好与项目的年终考核、结算工作，并及时以书面形式确认当年以及历年的债权债务，严格按双方约定足额收回上缴款、管理费、借款本金与利息等款项。同时，各单位要严格按照集团公司的要求，坚持年底前完成管理费上缴任务，对

于拖欠或未按期完成上缴任务的，除责令限期上缴外还将和年终考核挂钩。

四、切实重视质量安全管理与突发事件处置工作

当前是各类质量、安全责任事故与突发事件的高发期，各单位务必做好冬季施工质量和安全事故防范措施，切实杜绝安全用电、防火、防雪等方面安全事故。各单位要尽快制定、完善切实可行的质量安全事故防范和应急处理预案，通过质量安全大检查等措施，及时发现事故隐患，避免重大质量安全事故的发生。同时要切实加强质量安全生产工作监督，严肃查处违法、违规行为和安全生产责任事故。凡是在事故的预防、通报、控制和处理过程中，有存在玩忽职守、失职、渎职等行为的，或者迟报、瞒报、漏报重要情况的，集团公司将严格按照相关规定进行责任追究。

五、认真组织开展好年终考核工作

各单位要结合年初签订的目标责任书和相关考核办法，逐条进行对照，指导所属项目认真做好计量结算、成本归集、资料整理工作，保证检查考核工作顺利进行。项目兑现要做到及时准确、奖罚分明，同时做好机关各部门和员工的年终考核，有序推进考核工作，为谋划下年度工作提供依据和支持。

六、做好年度工作总结

对照年度目标责任书，全面分析总结本单位生产经营目标完成情况、财务运行状况、工程项目成本控制、制度贯彻落实及

专项重点工作完成情况等，对目前存在的问题进行客观真实的总结，分析面临的形势，理清明年的工作思路和拟采用的具体措施，科学拟订来年生产计划和工作任务。工作总结要全面、客观、真实，以数据和事实说话，切忌空话套话。年度工作总结要求在 12 月底以前上交集团公司办公室。

各单位要按照集团公司要求，结合自身工作实际，切实抓好春节前各项工作，确保年度任务目标全面完成。

陕西路桥集团有限公司

2016 年 11 月 23 日

抄送：公司领导，档。

陕西路桥集团有限公司办公室

2016 年 11 月 23 日发

共印 18 份