

陕西路桥集团有限公司文件

陕路发〔2018〕211号

陕西路桥集团有限公司 关于印发《集团公司质量安全环保工作 巡查通报》的通知

集团各分（子）公司：

按照集团公司年度工作安排，质量安全环保部于10月份组织对各在建重点项目进行了质量、安全、环保管理综合巡查，现予印发《集团公司质量安全环保工作巡查通报》，请各单位认真组织学习传达并抓好贯彻落实。

针对巡查中发现的问题，为进一步加强工程项目质量安全环保管理，提高项目管控水平，现提出如下工作要求：

一、对于通报中提出的问题，各分（子）公司要对照所属项目的具体情况，督促项目部尽快整改落实。

二、按照集团公司要求的三级管理原则，集团公司抓好监管工作，分（子）公司负责具体各项管理工作，项目认真执行并真正担负起落实各项主体责任。目前，集团公司和项目两个层级都已经明确了质量、安全、环保专职管理岗位和职责，各分（子）公司机关须尽快明确质量、安全、环保专职管理岗位和职责，切实履行各自管理责任。

三、针对冬季施工，各分（子）公司要对冬季施工措施和安全工作进行专项检查，确保冬季施工质量和安全。

四、各分（子）公司要进一步强化工程项目管理力度，对项目施工过程中发生的质量、安全、环保等方面问题，要坚持按照相关管理办法进行严肃处理，并向集团公司报备。

附件：集团公司质量、安全、环保工作巡查情况通报

陕西路桥集团有限公司

2018年11月27日

抄送：集团各领导，工程管理部，档。

陕西路桥集团有限公司办公室

2018年11月27日印发

共印20份

集团公司质量、安全、环保工作巡查情况通报

按照工作部署，集团公司 10 月中旬至 11 月中旬对太凤总承包项目、太凤 2 标、宝坪项目、旬邑总承包项目、田王项目、西镇项目、平镇项目、子姚总承包项目、合铜项目等在建重点项目进行了质量、安全、环保管理综合巡查，现就巡查相关情况通报如下：

一、项目技术装备方面取得长足进步

在隧道施工中，如西镇 3 标开始试点凿岩台车、湿喷机械手等机械化程度较高的机械组合进行施工。子姚总承包项目组建隧道钢构件加工厂，投入数控等离子切割机、工字钢冷弯机、液压冲孔机、超前导管数控冲孔机、网片自动焊机、小导管尖头成型机等先进设备，对各工区隧道钢构件进行统一工厂化加工制作。

在桥梁施工中，旬邑总承包一分部、子姚总承包所有工区采用整体液压定型模板进行梁板预制，钢筋加工厂配备数控钢筋笼成型机、数控弯曲机、数控调直机等先进的机械设备实行工厂化加工生产。旬邑总承包一分部采用自动液压爬模系统、WISA 模板系统等先进、安全的设备和工法进行高墩施工。

二、项目技术管理手段不断发展提高

从太凤总承包项目开始，利用总承包管理的技术和资源优

势，陆续开始实行工地试验室集中管控，数据网络化管理。旬邑总承包和子姚总承包项目，采用全线组建一个中心试验室、现场依据施工需求组建标养室的模式，在集中利用试验人员资源、优化工地试验室投入等方面摸索总结出了相应的发展经验。

太凤总承包项目设置全线视频监控指挥系统，旬邑总承包项目结合项目自身特点，采用无人机和视频监控相结合的指挥系统，并在技术管理中尝试 BIM 技术等创新手段。旬邑总承包项目、子姚总承包项目集中设置 VR+智能安全体验馆、智慧工地安全管理系统等先进的安全管理技术和手段。

三、目前项目质量、安全、环保管理工作中存在的共性问题（下述相关问题已对具体的项目发送了巡查反馈单要求整改）

1. 质量方面主要对项目测量管控、项目试验管控、现场质量情况进行了巡查。

项目测量管控主要巡查了测量人员数量配置、工作情况和能力、测量仪器管理、测量记录。各项目测量人员数量配置和工作能力基本能满足施工需求，项目经理部均设置了测量组（队），但在管理方面有部分项目没有仪器管理台账，个别项目仪器校验证书已过期。具体测量分工有三种模式，第一种模式是项目部测量组（队）负责工地网线控制测量、施工放样等所有的测量工作，这种模式仅有个别工地采用。第二种模式是项目部测量组（队）

负责工地网线控制测量、施工放样，现场技术员负责标高测量，这种模式也仅有个别工地采用。第三种模式是项目部测量组(队)负责工地网线控制测量，劳务工队负责施工放样，这种模式大部分工地采用。但大部分项目测量组(队)没有对工队放样情况的复核检查记录。

有部分项目包括测量主管在内全部为外聘人员。平镇 5 标项目经理部没有专职测量人员和仪器，测量工作由隧道工队完成，项目部聘请第三方定期对隧道施工情况进行复核，该方式存在较大质量管理风险。

项目试验管控主要巡查了试验人员数量配置、工作情况和能力、试验仪器管理、试验记录。各项目试验人员数量和工作能力基本都能满足施工需求。试验仪器管理有台账、有分工，试验仪器校验资料齐全有效，试验运转记录齐全规范，张拉、压浆、隧道初支喷砼等重要工序都能进行现场同步取样养生、测控，能及时给施工现场提供要求的试验数据和试验报告。

现场质量方面，总承包项目在工艺工法要求、设备和材料管理等方面，都有统一要求和管理，各工区(分部)在落实上基本齐整统一。在桥梁下部墩柱外观、线形，梁板预制外观、安装平整，钢筋骨架制作和安装，桥面铺装、护栏线形，隧道初支平整度，路基防护外观及线形、防护与路基施工同步性等方面，太凤、

旬邑、子姚总承包项目整体情况优于平镇、宝坪等独立标段项目。

在构件张拉、压浆等重要环节，各项目基本都能按要求进行管理控制。工程外观质量的共性问题有桥梁墩柱砼表面气泡较多、预制梁板底板与腹板振捣波纹、预制梁板钢筋骨架垫块吸油反渗砼表面等。

2. 安全方面主要对项目安全管理体系及制度执行情况、特种设备安全管理情况进行了巡查。

各项目安全体系健全，管理办法和制度基本都能执行。特种设备使用手续和管理记录大部分项目都符合要求。

存在的问题：有个别项目维修保养使用记录不全，极个别项目没有办理使用登记证。有部分项目专职安全管理人员未按要求配备。个别项目安全日志非本人填写，同一笔迹出现在多本安全日志中。部分项目隐患排查记录与安全日志不闭合。

隧道施工安全步距仍有项目超标，特别是平镇项目较为普遍，太凤项目个别分部也有发生。

部分项目现场机具防护罩和配电箱(盒)损坏后不能及时更换或修复，管理动作较慢。

3. 环保方面主要对项目环保措施落实情况进行了巡查。

各项目在防尘降霾方面都采取了较为有效的覆盖和围挡、水炮抑尘等措施，取弃土场都能按设计要求综合整治、防护，桩基

施工泥浆等进行沉淀处理后排放或运送至指定地点。但还有部分项目存在混凝土拌合站废水没有按三级沉淀的要求处理后排放、水泥罐除尘设施没有更新优化的问题。

四、下一步工作要求

1. 测量仪器必须安排专人管理，建立仪器管理台账，确保测量仪器校验合法有效。对水准仪等使用频繁的仪器要定期自校并留存自校记录。对工队施工放样情况定期检查复核，对重要环节的施工放样必须进行同步复核检查，确保测量控制无误。

2. 加强操作工人的技术培训和交底工作，特别是对钢筋加工、混凝土振捣、张拉压浆、隧道钻爆、隧道喷混等重要工种，可以借鉴子姚总承包项目一工区实行的班组责任制管理，对技术工人通过工前培训和考核，合格后颁发上岗证，签订质量安全责任书后方可上岗工作，过程中继续对技术工人动态考核，不能胜任或不按要求工作的取消上岗证。

3. 加强现场对预制梁板施工中张拉和压浆的质量管控，特别是压浆料搅拌机具转速、搅拌时间等参数的管控。加强对混凝土振捣的质量管控，特别是振捣机具和人员数量的要求。

4. 加强现场质检工作力度，对于施工中不按规定要求操作的班组和人员按制度和管理办法依据依规处罚和处理，对不作为的管理人员和领导干部依据依规必须进行问责。

5. 需要进行冬季施工的项目，必须提前制订科学合理有效的冬季施工措施，配置必要的设施和器材，确保工程质量和安全生产。在措施、设施和器材没有到位前，不得违规施工。

6. 各级领导在安全管理工作中紧抓安全生产责任制、专职安全生产管理人员配置、按要求保障安全生产经费等核心工作，既要有安排布置，又要有检查考核，把安全管理主体责任落到实处。

7. 进行冬季施工生产工前排查，主要检查安全生产措施落实、生活和生产区用电安全、取暖安全等。

8. 环保工作要有筹划有安排有检查，特别是子姚总承包项目，要采取有效措施，落实混凝土拌合站水泥罐扬尘和废水沉淀问题。