

陕西路桥集团有限公司办公室

陕路办〔2018〕19号

关于做好2018年度工作总结的通知

集团各分（子）公司，集团各部门：

按照集团公司年度工作总结评比的安排部署，现对各单位、各部门做好2018年度工作总结具体要求如下：

一、各单位、各部门要高度重视、认真安排落实此项工作，结合集团公司2018年度工作会议的总体思路、工作措施和年中工作会议具体要求，以及本单位、本部门经营目标责任书、重点工作计划，梳理、汇总、分析本单位、本部门各项工作进展情况和存在的问题。根据集团公司经营发展总体思路谋划2019年各项工作。

二、各单位工作总结要突出自主开发市场、优质高效履约、项目成本管控、经营管理技术创新创效、团队建设和人才培养、优秀项目经验等，突出重点、展现亮点。工作总结中的数据指标要求严、细、实，客观准确，数据指标截至时间为12月底（年度数据尚未汇总完成的暂按11月底统计，并预估到年末）。2019年工作谋划既要站在集团转型升级、提质增效的角度提出顺应形

势、切合实际的好思路，也要从本单位经营发展的优势、特点和方向出发，提出本单位改革创新、稳健经营、突破发展的思路和举措。

三、各部门工作总结要围绕集团公司年度工作会议确定的“抢抓历史机遇、加快转型升级、打造一流施工企业”的工作主题和各项工作重点贯彻落实情况、取得的成绩经验，存在的问题和不足。2019 年工作思路和举措要围绕集团改革发展大局，分析研判市场形势，谋划集团持续稳健发展的方向和目标；同时要围绕强化集团管控、全面提升效益的指导思想，提出本部门、本系统业务管理工作升级晋档、提升质效的具体措施、目标。

工作总结要求在 2018 年 12 月 25 日之前将电子版报送集团公司办公室。

联系人：张拓，联系电话：029-83118866。

陕西路桥集团有限公司办公室

2018 年 12 月 19 日

抄送：档。

陕西路桥集团有限公司办公室

2018 年 12 月 19 日发

共印 2 份